



2025 PIONEERS

JOURNÉE INVESTISSEURS
17 FÉVRIER 2022

01

**NOTRE VISION ET
NOS AMBITIONS**

02

**NOTRE FEUILLE DE ROUTE
STRATÉGIQUE 2022-2025**

03

**UN MODÈLE ÉCONOMIQUE
CRÉATEUR DE VALEUR**

04

ONE AMBITION
Imaginer l'aéroport
de demain



05

ONE GROUP
Bâtir un groupe mondial
intégré et responsable



06

SHARED DYNAMICS
Innover, accompagner
et responsabiliser



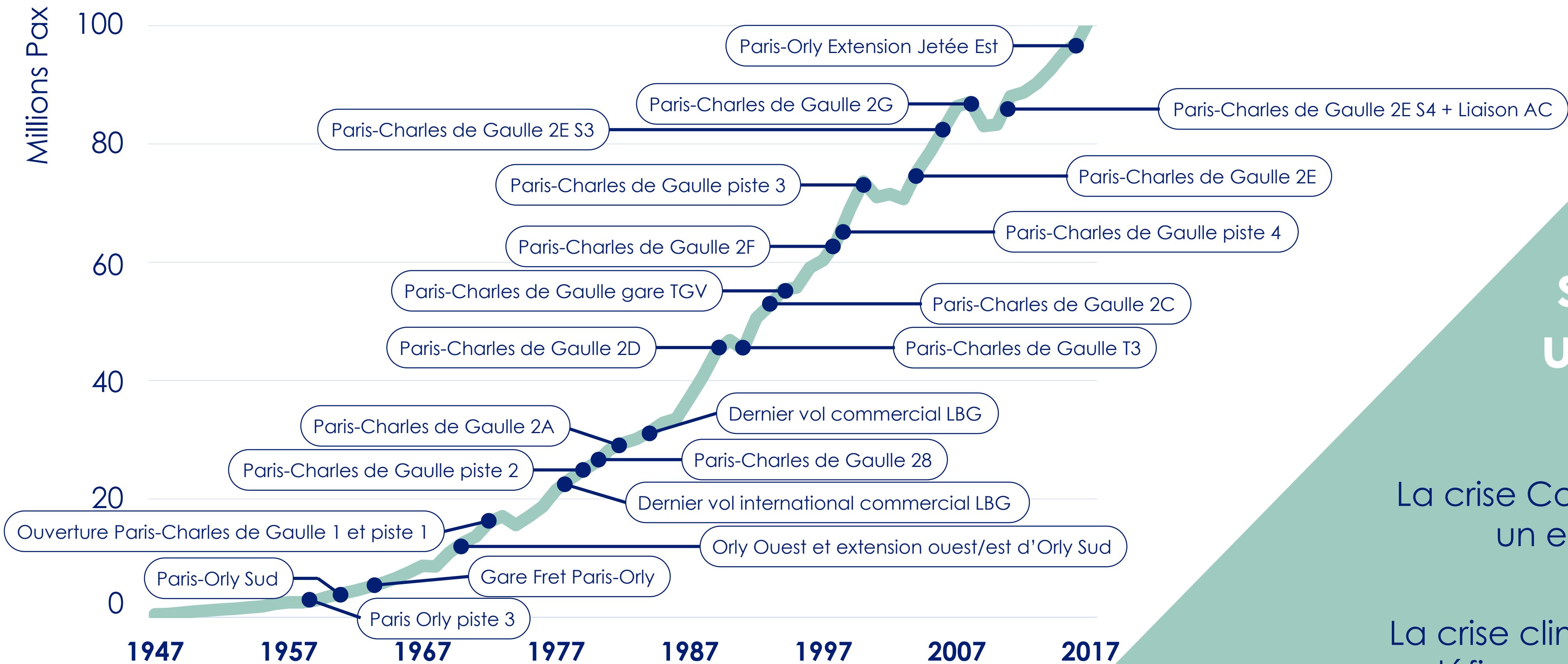
NOTRE VISION ET NOS AMBITIONS

01



RÉINVENTER NOTRE MODÈLE POUR PORTER LA CROISSANCE DE DEMAIN

Un modèle aéroportuaire fondé sur un développement continu...



...qui doit
s'adapter à
un nouveau
contexte

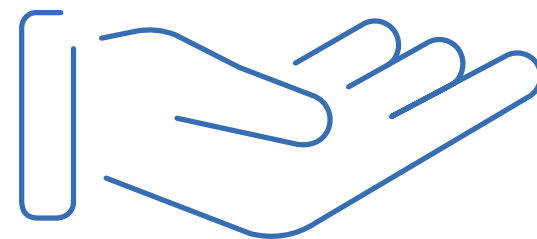
La crise Covid-19 a provoqué
un effondrement brutal
du trafic aérien

La crise climatique nourrit une
défiance vis-à-vis de l'avion

Notre **raison d'être** reste notre pilier



Accueillir les passagers, exploiter
et imaginer les aéroports de manière
responsable et à travers le monde



UN GROUPE D'HOSPITALITÉ
au service des voyageurs



UN GROUPE INNOVANT
en matière opérationnelle
et d'infrastructures



UN GROUPE MULTI LOCAL
au service des territoires

NOTRE MARCHÉ

Vers une croissance durable du transport aérien

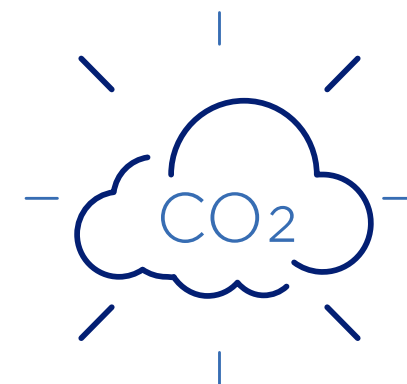
01

NOTRE VISION ET
NOS AMBITIONS

Le transport aérien : un mode de transport



INCONTOURNABLE
pour un monde
ouvert et en paix



Apte à se réinventer
par le progrès pour
SE DÉCARBONER



qui évolue vers une
utilisation **RAISONNÉE**,
comme segment du
voyage choisi pour être
le plus optimal en matière
environnementale



qui s'adapte
aux besoins du
développement
LOCAL

NOS CLIENTS

Vers l'excellence au service de tous

01

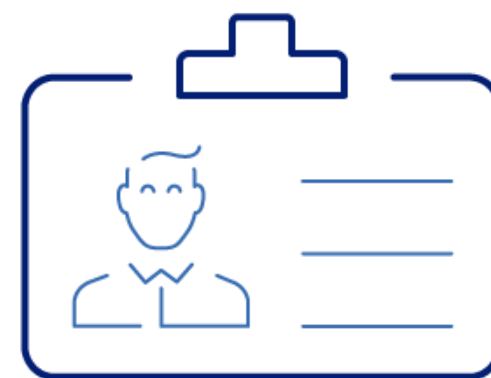
NOTRE VISION ET
NOS AMBITIONS

L'hospitalité au service du voyageur



UN LIEU INNOVANT : La fluidité et la rapidité du parcours du voyageur sont facilitées, notamment par des outils digitaux, comme la biométrie

UN LIEU UNIQUE : l'accueil en zone réservée vise l'excellence, par le design d'un lieu, le service rendu et l'offre proposée



La performance au service des compagnies aériennes



Poursuivre la recherche de **L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE**, en perfectionnant nos modes d'exploitation au service de nos clients compagnies et de toute la communauté aéroportuaire

Réduire **LES ÉMISSIONS CARBONE** au service de l'optimisation des opérations

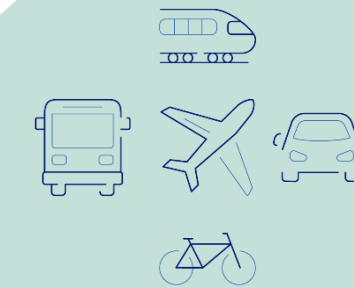
NOTRE MÉTIER

Vers un hub de transports et d'énergies

01

NOTRE VISION ET
NOS AMBITIONS

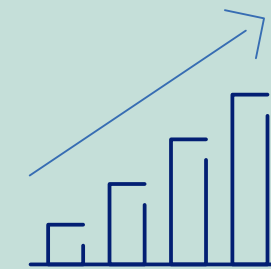
Demain l'aéroport
est une plateforme
d'hospitalité...



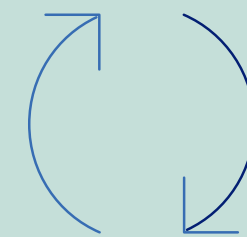
qui devient progressivement
MULTIMODALE



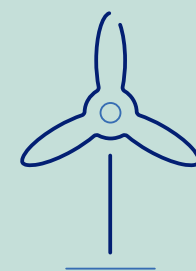
qui s'intègre dans une planification
TERRITORIALE globale



PERFORMANTE pour
les compagnies aériennes



aux modes constructifs et
opérationnels **DURABLES**



pour laquelle la gestion des **ÉNERGIES**
devient un enjeu majeur

NOTRE CODE DE CONDUITE

Global et solidaire, autour des valeurs d'hospitalité et de responsabilité

01

NOTRE VISION ET
NOS AMBITIONS



Une **COMMUNAUTÉ
AÉROPORTUAIRE** solidaire



le Groupe ADP entend
prendre des engagements
qui dépassent son strict
périmètre de compétence
au service des voyageurs

Une **COMMUNAUTÉ DE
TRAVAIL** fondée sur la
responsabilité et la probité



le Groupe ADP entend
être un employeur attractif
et promouvoir l'éthique,
la compliance et
l'engagement citoyen

Une **COMMUNAUTÉ LOCALE**
au cœur des priorités



le Groupe ADP entend
inscrire son action au
service des territoires

L'esprit pionnier,
source de notre leadership



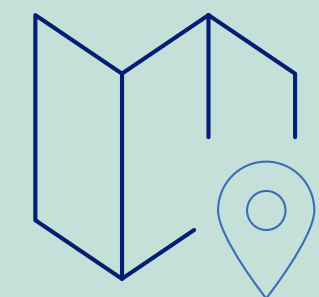
L'esprit pionnier,
source de
notre leadership

AVEC UNE TRANSFORMATION GLOBALE ET STRUCTURELLE DE NOS ACTIVITÉS ET NOS MÉTIERS



une approche structurelle
de notre **TRANSFORMATION ENVIRONNEMENTALE** :
depuis le positionnement de notre activité jusqu'à nos
modes d'opérations et nos modes de construction

une approche structurelle
de notre **INSERTION DANS LES TERRITOIRES** :
en réduisant nos nuisances et en s'inscrivant dans une
planification urbaine globale (immobilier, énergie, place de
la voiture...)



une approche structurelle
de notre **RELATION AUX CLIENTS** :
appréhension globale et personnalisée du client
et modèle d'hospitalité visant l'excellence